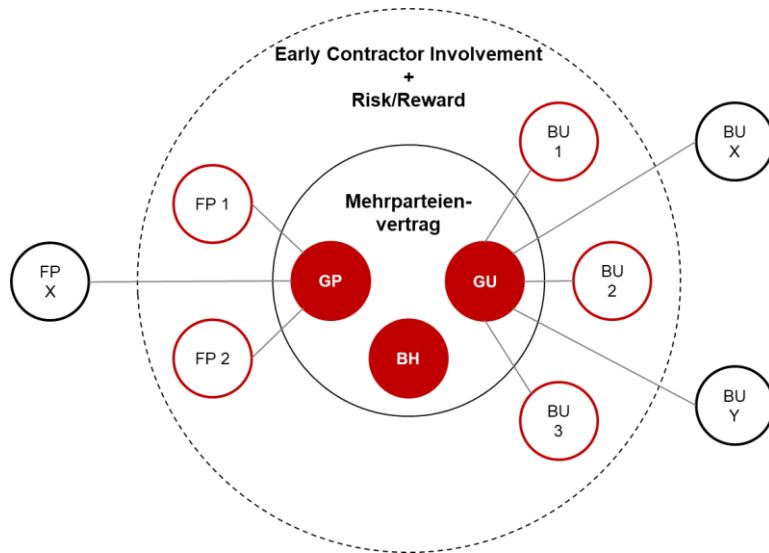


## Modelle Integrierter Projektentwicklung – Einführung, Motivation und Charakteristika

Prof. Dr. Shervin Haghsheno  
Konferenz Integrierte Projektentwicklung mit Mehrparteienverträgen  
Berlin, 26.06.2019

German Lean Construction Institute – GLCI e.V.



German Lean Construction Institute – GLCI e.V.

**Gegenstand der Betrachtung**

**Herausforderungen Traditioneller  
Projektentwicklungsmodelle**

**Internationale Entwicklung**

**Charakteristika von  
Modellen Integrierter Projektentwicklung**

**Hinweise zur Konferenz**

Es geht um Bauprojekte  
größerer **Komplexität.**

# Was beeinflusst die **Komplexität**?

Projekt-  
volumen

Störungs-  
anfälligkeit

Stakeholder  
-abhängig-  
keit

Techno-  
logische  
Anfor-  
derungen

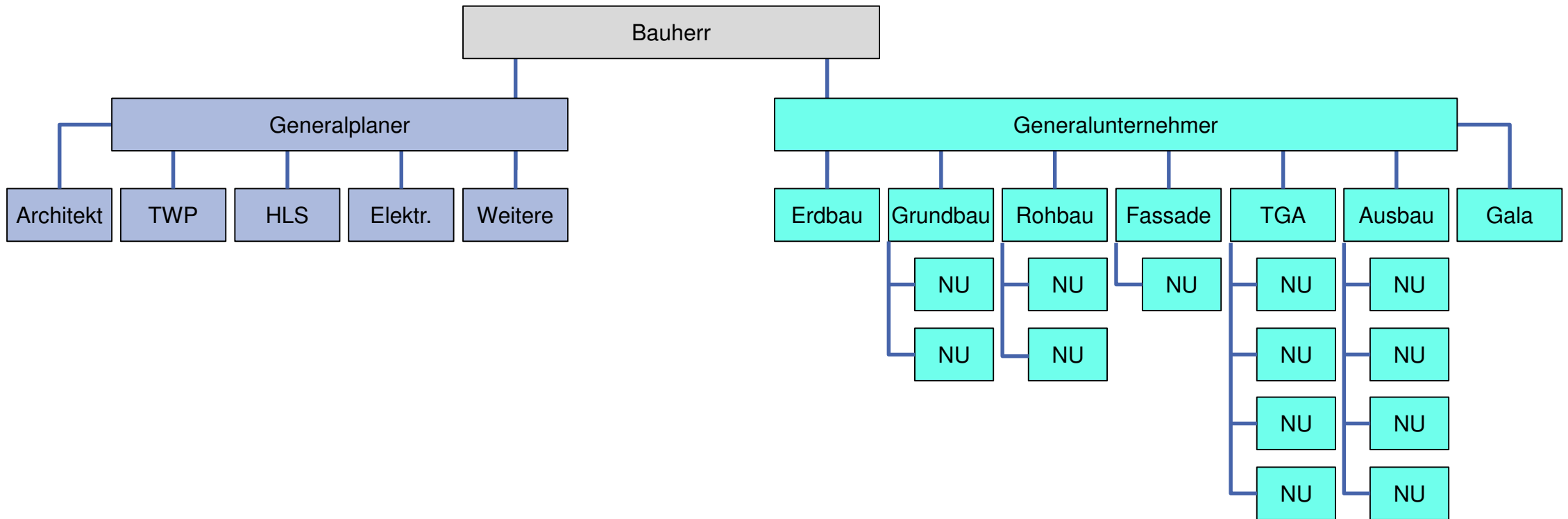
Änderungs-  
wahrschein-  
lichkeit

Anzahl der  
Beteiligten

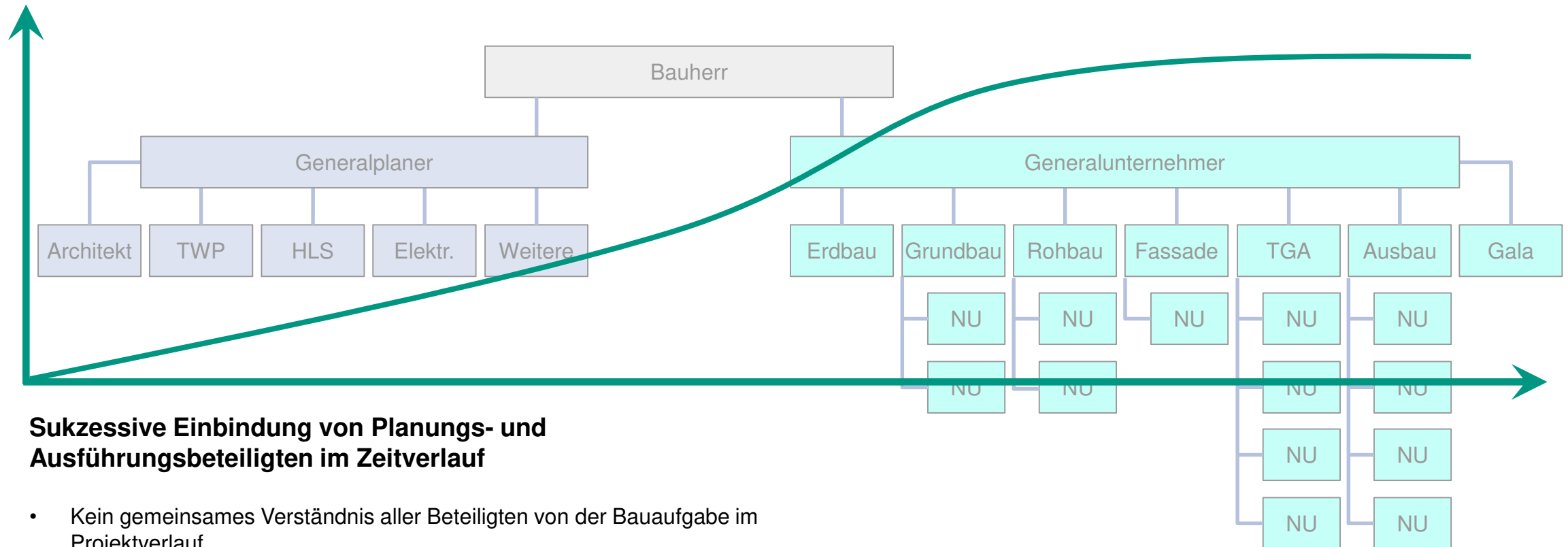
Neuartigkeit

...

# Herausforderungen Traditioneller Projektentwicklungsmodelle



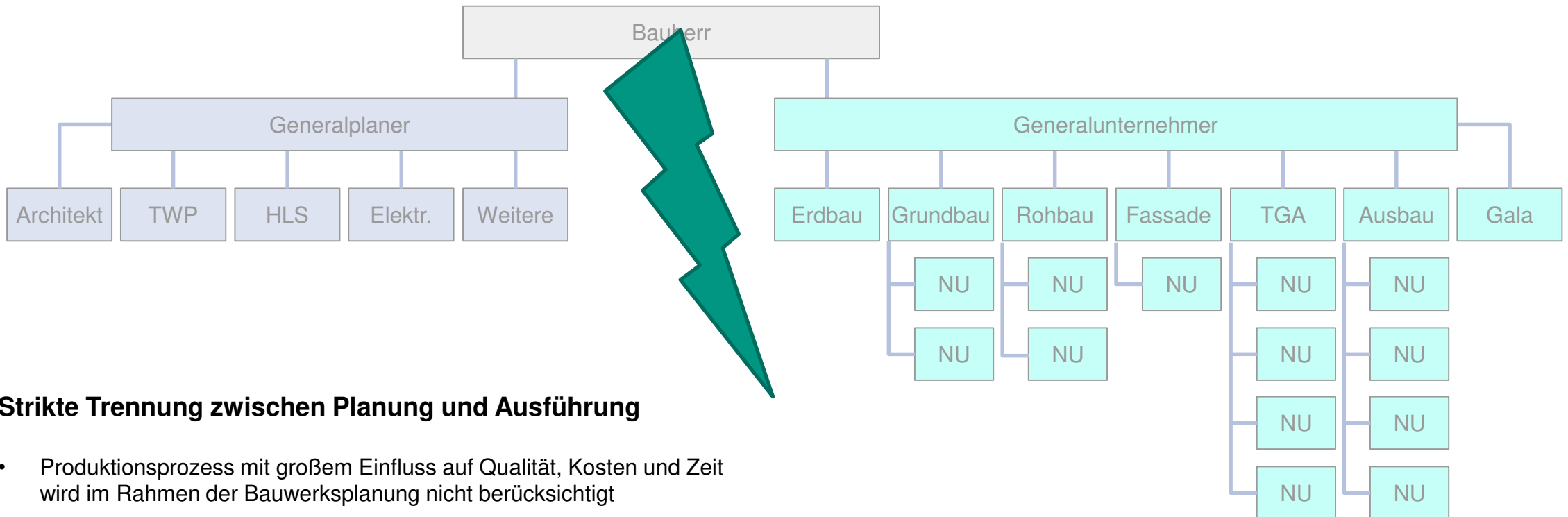
## Niveau des gemeinsamen Verständnisses



### Sukzessive Einbindung von Planungs- und Ausführungsbeteiligten im Zeitverlauf

- Kein gemeinsames Verständnis aller Beteiligten von der Bauaufgabe im Projektverlauf
- Missverständnisse und Fehlentscheidungen
- Risiken und Chancen nicht rechtzeitig erkannt und behandelt

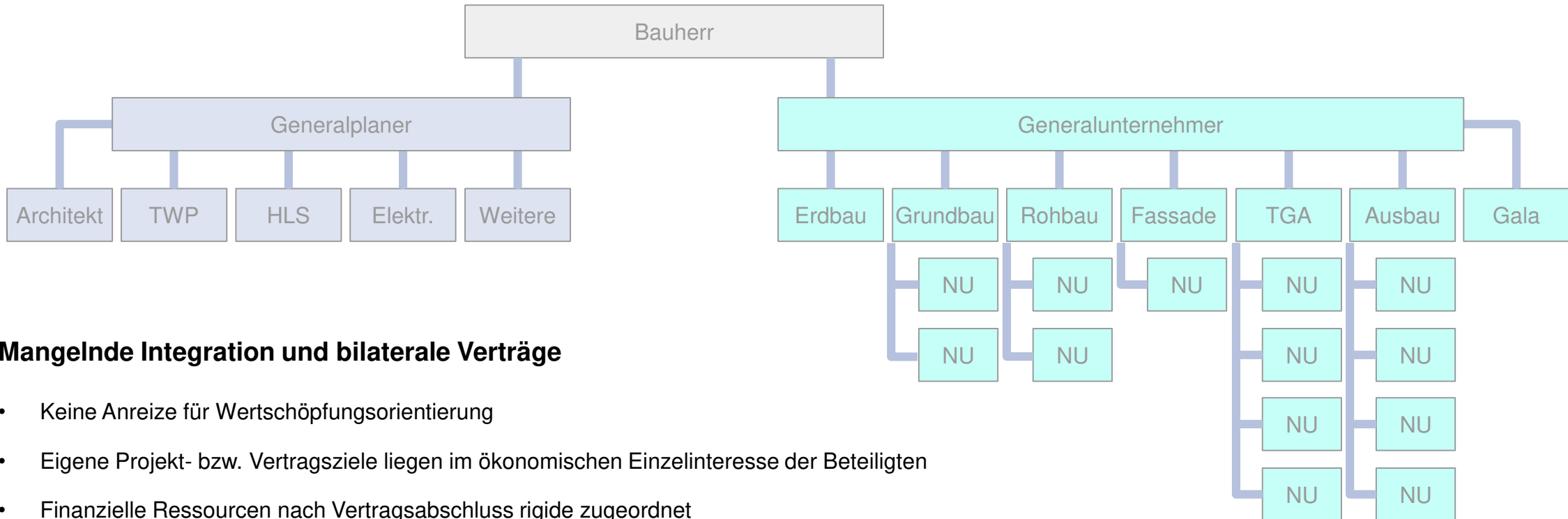
# Herausforderungen Traditioneller Projektentwicklungsmodelle



## Strikte Trennung zwischen Planung und Ausführung

- Produktionsprozess mit großem Einfluss auf Qualität, Kosten und Zeit wird im Rahmen der Bauwerksplanung nicht berücksichtigt
- Wertschöpfungspotential wird nicht ausgeschöpft

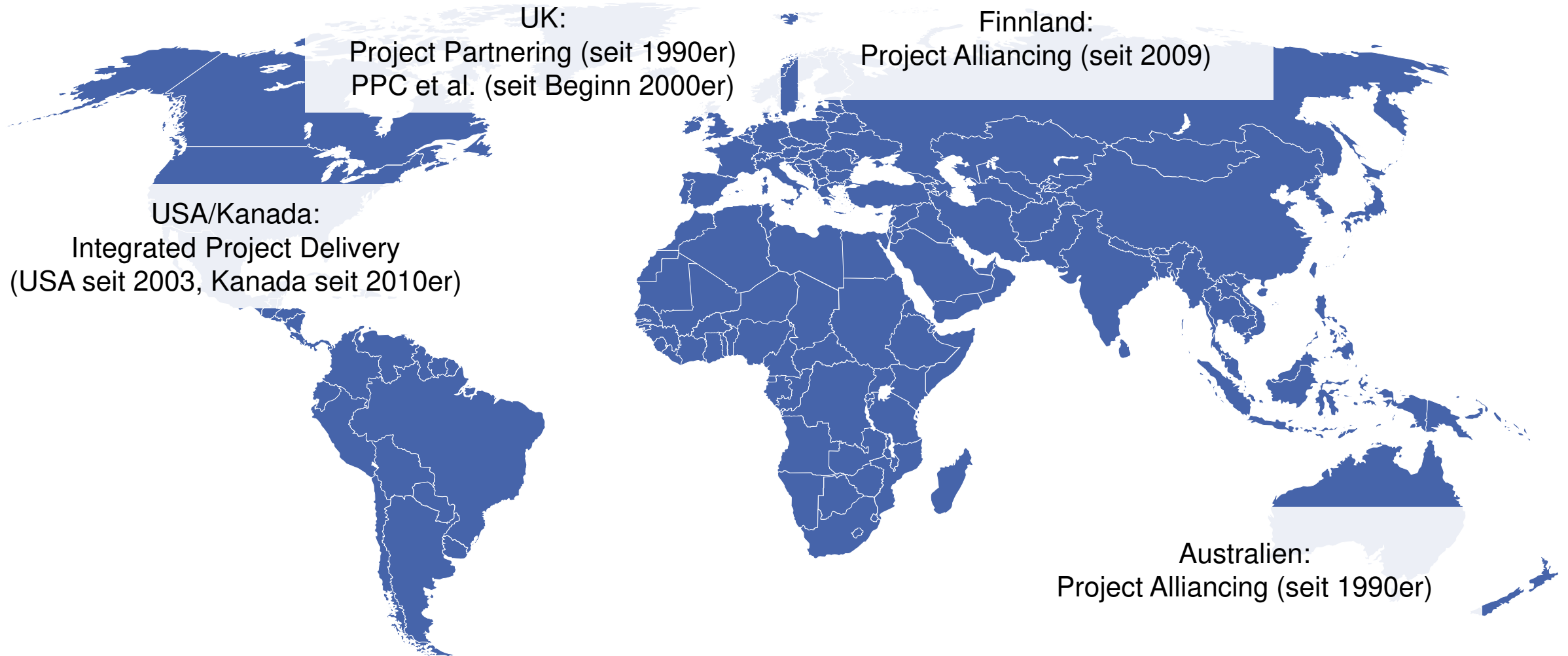
# Herausforderungen Traditioneller Projektentwicklungsmodelle



## Mangelnde Integration und bilaterale Verträge

- Keine Anreize für Wertschöpfungsorientierung
- Eigene Projekt- bzw. Vertragsziele liegen im ökonomischen Einzelinteresse der Beteiligten
- Finanzielle Ressourcen nach Vertragsabschluss rigide zugeordnet
- Innovationspotenzial wird nicht gehoben, da Projektmitarbeiter von Kollaboration und Zusammenarbeit abgehalten werden
- Hierarchische Aufbauorganisation erschwert Kommunikation, Entscheidungsfindung und Risikomanagement
- Hemmschwellen für moderne PM-Methoden und -Werkzeuge





## 1. Mehrparteiensystem

- mit Schlüsselbeteiligten aus Planung und Ausführung
- Gemeinsame Verantwortung für Planungs- und Ausführungsziele

## 2. Frühzeitige Einbindung der Schlüsselbeteiligten

- Ziele: Wertschöpfungsorientierte Planungsoptimierung
- Präzisierung bzgl. des Zeitpunkts der Einbindung:
  - Idealerweise im Laufe der Grundlagenermittlung (HOAI-Phase 1)
  - Spätestens im Laufe der Vorplanungsphase (HOAI-Phase 2)

## 3. Gemeinsames Risikomanagement

## 4. Entscheidungen nach den Prinzipien „Einstimmigkeit“ (als Grundsatz) und „Best-for-Project“

## 4. Haltung der Beteiligten

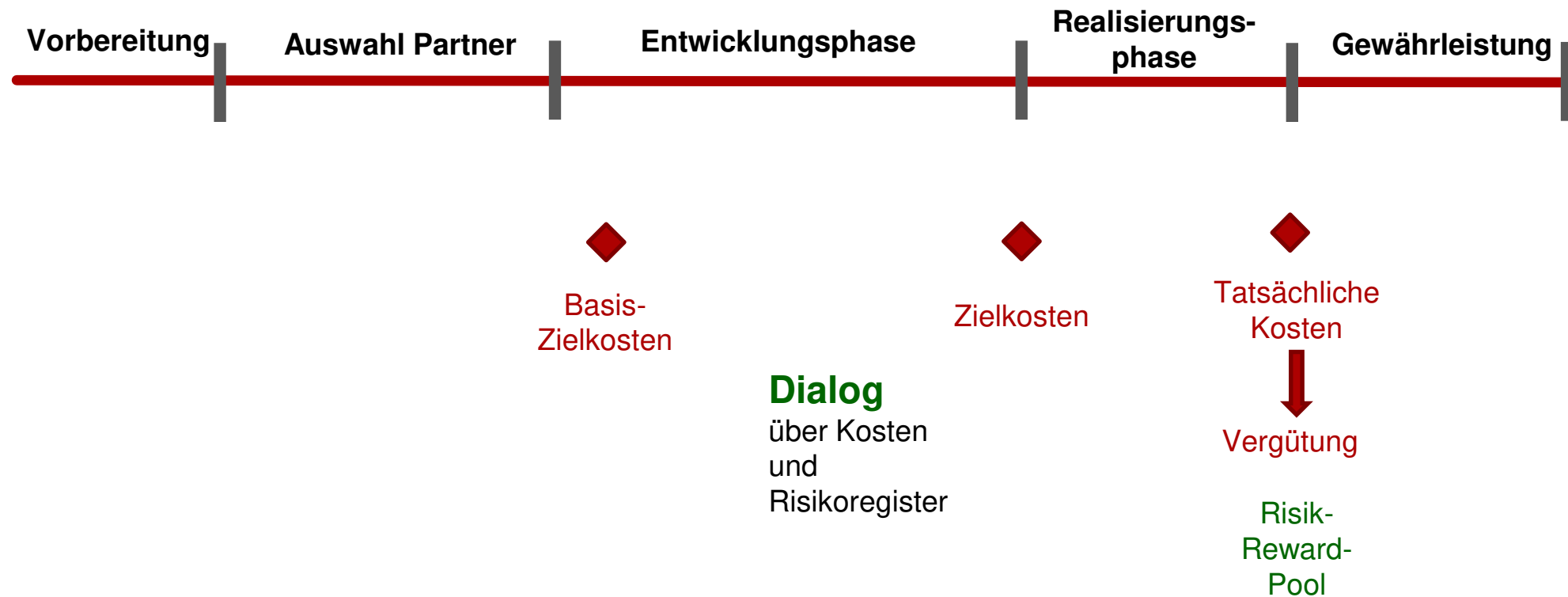
- Offenheit/Transparenz
- Ehrlichkeit/Vertrauen
- Verlässlichkeit
- Bereitschaft zum Lernen
- Wertschätzung und Respekt für Menschen
- Gegenseitige Unterstützung
- ...

## 5. Anreizsystem zur Ausrichtung der Ziele der Beteiligten auf die Projektziele über

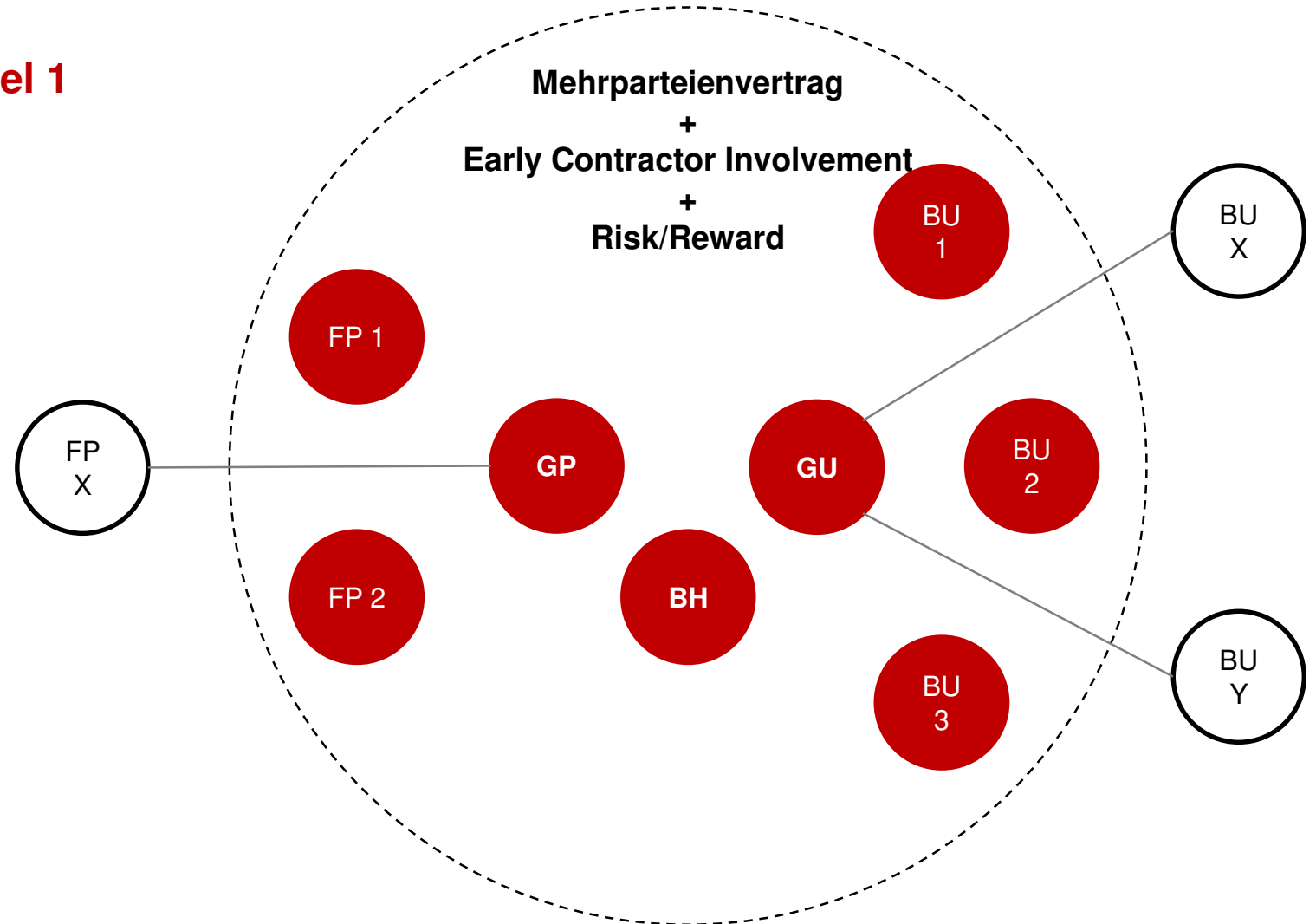
- Vergütungsmodell
- Mitsprache- und Mitgestaltungsmöglichkeiten

# Charakteristika von Modellen Integrierter Projektentwicklung

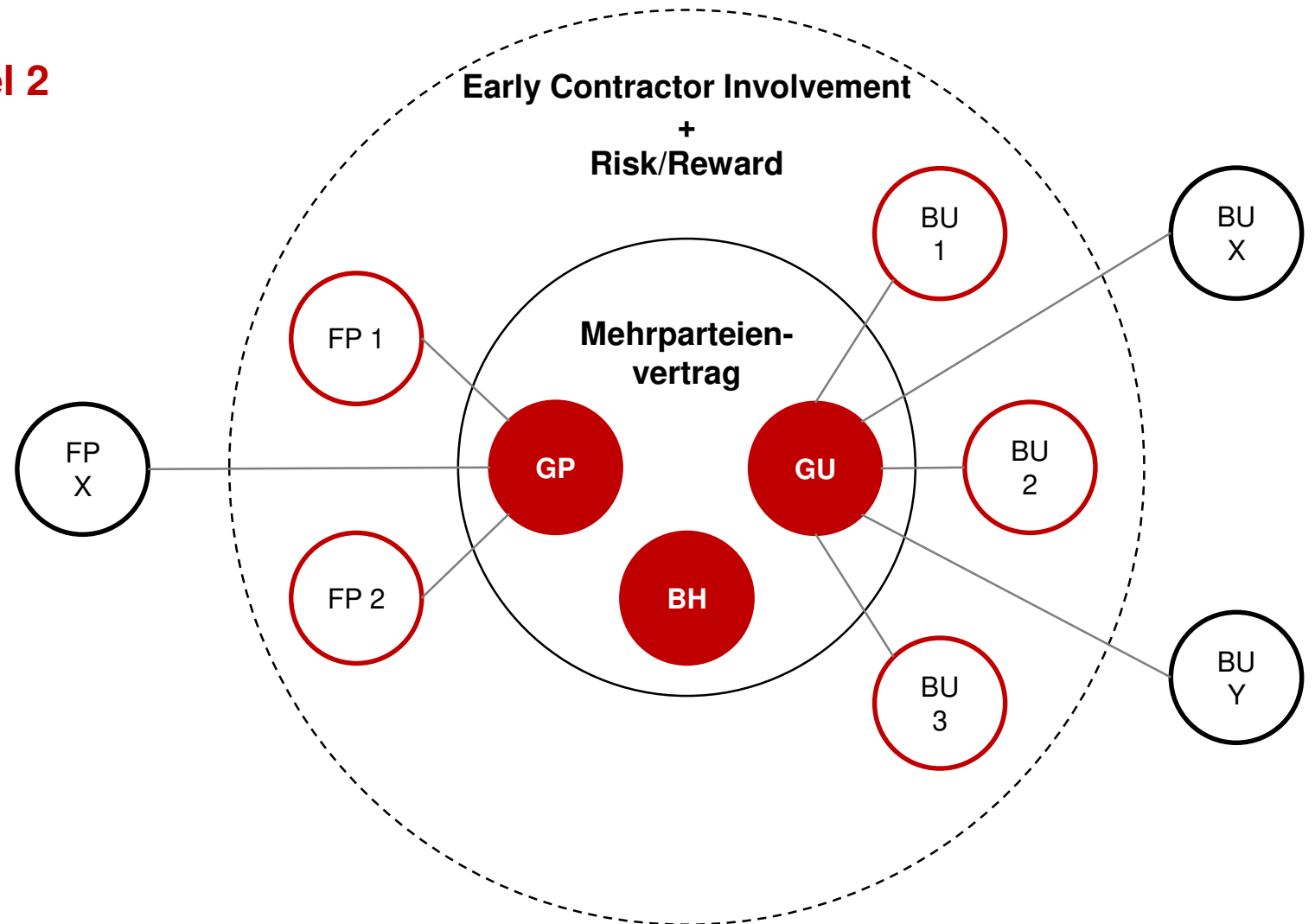
## Phasenmodell



## Mögliche Vertragsstrukturen – Beispiel 1

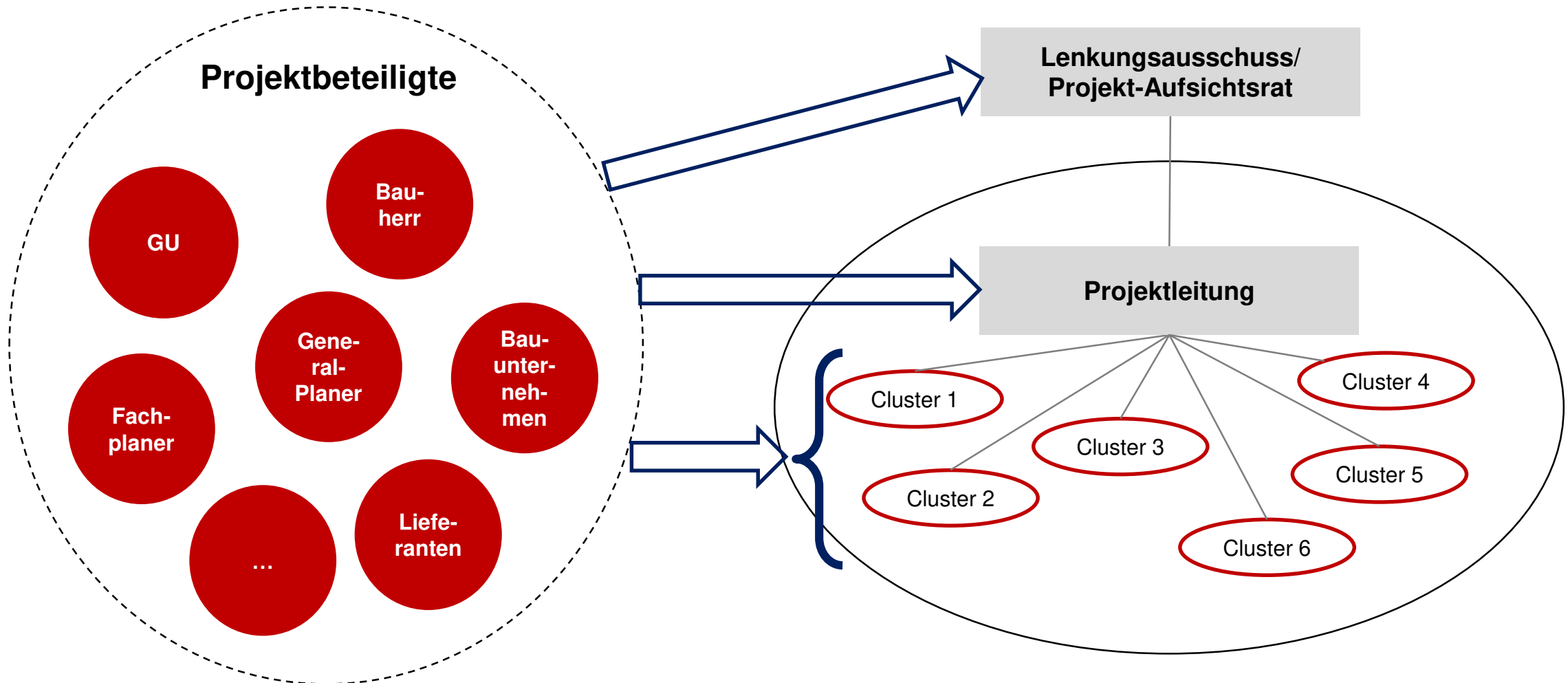


## Mögliche Vertragsstrukturen – Beispiel 2



# Charakteristika von Modellen Integrierter Projektentwicklung

## Organisationsstruktur



## Konfliktlösungsmechanismus

Grundsätzlich ausgestaltbar

### Mögliche Elemente:

- Einstimmigkeit auf Ebene Projektleitung
- 1. Eskalationsstufe: Lenkungsausschuss
- 2. Eskalationsstufe: Mediation oder Adjudikation
- Anschließend Schiedsgericht oder Gericht



# Wo stehen wir in Deutschland?

## Hinweise zur Konferenz

# Programm – Vormittag

Uhrzeit	Programm	Referenten
8:00 Uhr	Registrierung	
09:00 - 09:45 Uhr	Begrüßung und Einführung Motivation und Charakteristika von Modellen Integrierter Projektentwicklung	Prof. Dr. Antje Boldt Prof. Stefan Leupertz Prof. Dr. Shervin Haghsheno
09:45 - 10:30 Uhr	Integrated Project Delivery in North America - Development and Experiences <i>Vortrag in englischer Sprache - Simultanübersetzung in Deutsch verfügbar</i>	Howard W. Ashcraft
10:30 - 11:00 Uhr	Pause und Networking	
11:00 - 11:45 Uhr	Finnish Journey - Approach and Experiences to Integrated Project Delivery <i>Vortrag in englischer Sprache - Simultanübersetzung in Deutsch verfügbar</i>	Pekka Petäjaniemi
11:45 - 12:30 Uhr	Lean IPD - Erstes Pilotprojekt der Integrierten Projektentwicklung mit Mehrparteienvereinbarung in Deutschland	Markus Lentzler
12:30 - 13:30 Uhr	Mittagspause und Networking	

**Mittagspause im 1. OG im  
Restaurant Alesta**

# Programm – Nachmittag



Uhrzeit	Programm	Referenten
13:30 - 14:00 Uhr	Lean Management als Beitrag zur Etablierung der Projektkultur für Modelle der Integrierten Projektabwicklung	Prof. Dr. Shervin Haghsheno
14:00 - 15:00 Uhr	Podiumsdiskussion Chancen, Grenzen und Erfolgsfaktoren der Integrierten Projektabwicklung	Howard W. Ashcraft Prof. Dr. Barbara Dauner-Lieb Matthias Grabe Markus Lentzler Prof. Stefan Leupertz Moderation: Andreas J. Roquette
15:00 - 15:30 Uhr	Pause und Networking	
15:30 - 16:00 Uhr	Auswahl der Partner - Vorgehensweise und vergaberechtliche Fragestellungen	Prof. Dr. Antje Boldt
16:00 - 16:30 Uhr	Vergütungsmodelle und Risikomanagement bei Modellen der Integrierten Projektabwicklung	Prof. Dr. Peter Racky Prof. Dr. Patrick Schwerdtner
16:30 - 17:00 Uhr	Rechtliche Fragen bei der Gestaltung von Mehrparteienverträgen in Deutschland	Dr. Wolfgang Breyer
17:00 - 17:15 Uhr	Zusammenfassung und Abschluss	Prof. Dr. Antje Boldt Prof. Stefan Leupertz Prof. Dr. Shervin Haghsheno

- Die **Vortragsunterlagen** können Sie als PDF Dateien frei herunterladen – Der Link wurde am 25.06.2019 via E-Mail verteilt:  
[www.glci.de/IPA-Unterlagen](http://www.glci.de/IPA-Unterlagen)
- **Videos zu den Vorträgen** werden in den nächsten Wochen veröffentlicht.

- **Netzwerk: IPA-Konferenz**
- **Passwort: IPA2019!**

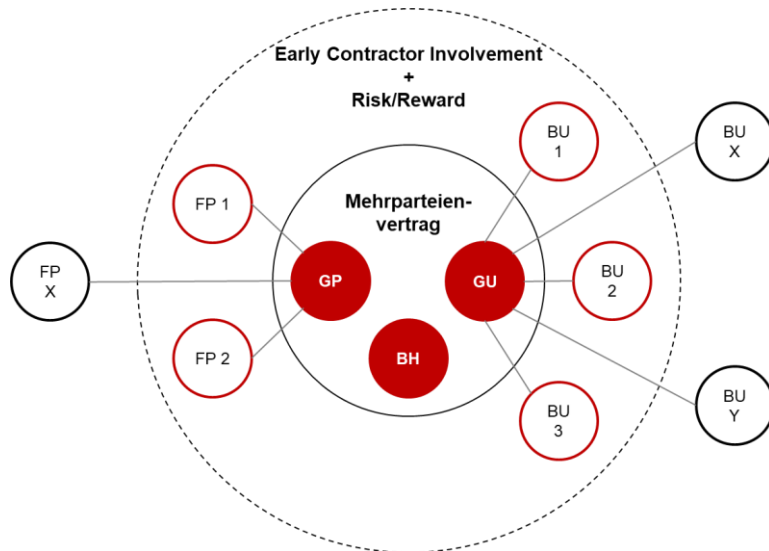
- **Link zur Online-Umfrage:**  
wird am Ende der Konferenz via Mail versandt
- **KVP-Tafel im Eingangsbereich**

**Wir freuen uns über Ihr  
Feedback!**

# Modelle Integrierter Projektentwicklung – Einführung, Motivation und Charakteristika

Prof. Dr. Shervin Haghsheno  
Konferenz Integrierte Projektentwicklung mit Mehrparteienverträgen  
Berlin, 26.06.2019

German Lean Construction Institute – GLCI e.V.



German Lean Construction Institute – GLCI e.V.