

DREES &
SOMMER

REGIONALE PRAXISGRUPPE GLCI STUTTGART AGILES DESIGN MANAGEMENT

Dirk Rumler, 22.10.2019

DIRK RUMLER IST KOMPETENZLEITER LEAN PLANUNG BEI DREES & SOMMER



Dirk Rumler

Architekt

Senior Projektpartner
Teamleiter Lean Planung
Kompetenzleiter Lean Planung

Beruflicher Werdegang

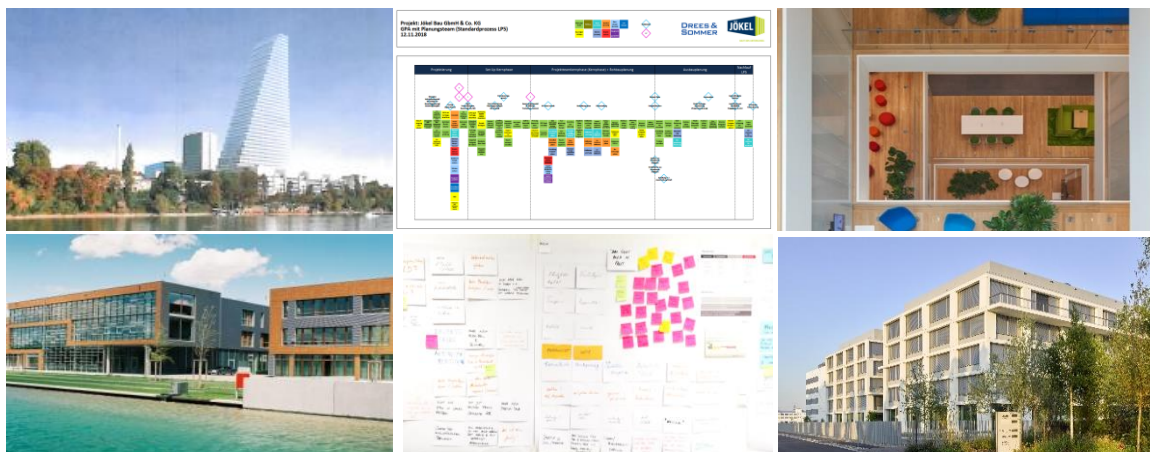
- seit 2016 Senior Projektpartner
- seit 2011 DS Consulting Senior Consultant
- 2008 - 2011 Projektpartner Drees & Sommer
- 2001 - 2008 Top Office Management
- 1994 - 2001 Studium Architektur in Stuttgart und Nancy

Schwerpunkte

- Lean Project Setup
- Target Value Design
- Agile Design Management

Persönliche Referenzprojekte (Auszug)

- Daimler OF 44, Sindelfingen
Agiles Design Management
- JÖKEL BAU GMBH & CO. KG, Schlüchtern
Einführung Agiles Aufgabenmanagement
- F. Hoffmann-La Roche - H4IT, Kaiseraugst
User requirements, Nutzungskonzepte, Bauherrenvertretung
- F. Hoffmann-La Roche - Bau 1, Basel
User requirements, Generalplanung



LCM[®] SETZT DEN FOKUS AUF DIE GESAMTPROJEKTABWICKLUNG



Lean Produkt Definition

- Zieldefinition
- Module und Systeme
- Lastenheft

↓
Produkt
Definition

Lean Design Management

- Agiles Design Management
- Modularisierung/Standardisierung

↓
Planung

Lean Site Management

- Standardisierung und Vorfertigung
- Produktionssystem Baustelle
- Lean in der Baustellenlogistik
- Lean in der Inbetriebnahme

↓
Rohbau

Ausbau

Inb.

Target Value Design

Lean Projektabwicklung

Lean Projekt Setup

- Integrated Project Delivery (IPD)
- Partnering Verfahren
- Nutzerintegration
- Projektorganisation und -struktur

LEAN DESIGN MANAGEMENT KOMBINIERT KOMPETENZEN DES DESIGN MANAGMENTS MIT AGILEM DESIGN MANAGEMENT



PLANMANAGEMENT

- Beratung Bauherr zu planungsrelevanten Strukturen, Abläufen und Organisation
- Organisatorische, terminliche und strukturelle Prozesssteuerung und aktives Gegensteuern bei Abweichungen
- Definition von organisatorischen Grundlagen für die Planung (z.B. BIM / CAD-Vorgaben, Plancodierung)

Q+Q in Großprojekten

- Grundleistungen sowie besondere Leistungen der Projektsteuerung Handlungsbereich B - Qualitäten und Quantitäten
- Mitwirkung in den Handlungsbereichen Organisation, Kosten und Finanzierung, Termine und Verträge
- Durchführen Rote-Punkte-Aktionen, fachtechnische Begleitung

Agiles Design Management

- Durchführen eines Lean Kick Offs zu Projektbeginn
- Einführen von LCM® im Projekt mit dem Ziel Effizienz, Transparenz und Kollaboration im Projekt zu verbessern.
- Organisation der Terminplanung im Projekt über GPA und PP
- Integration von Kunden- und Nutzerprozessen in die Projektorganisation und Terminplanung.

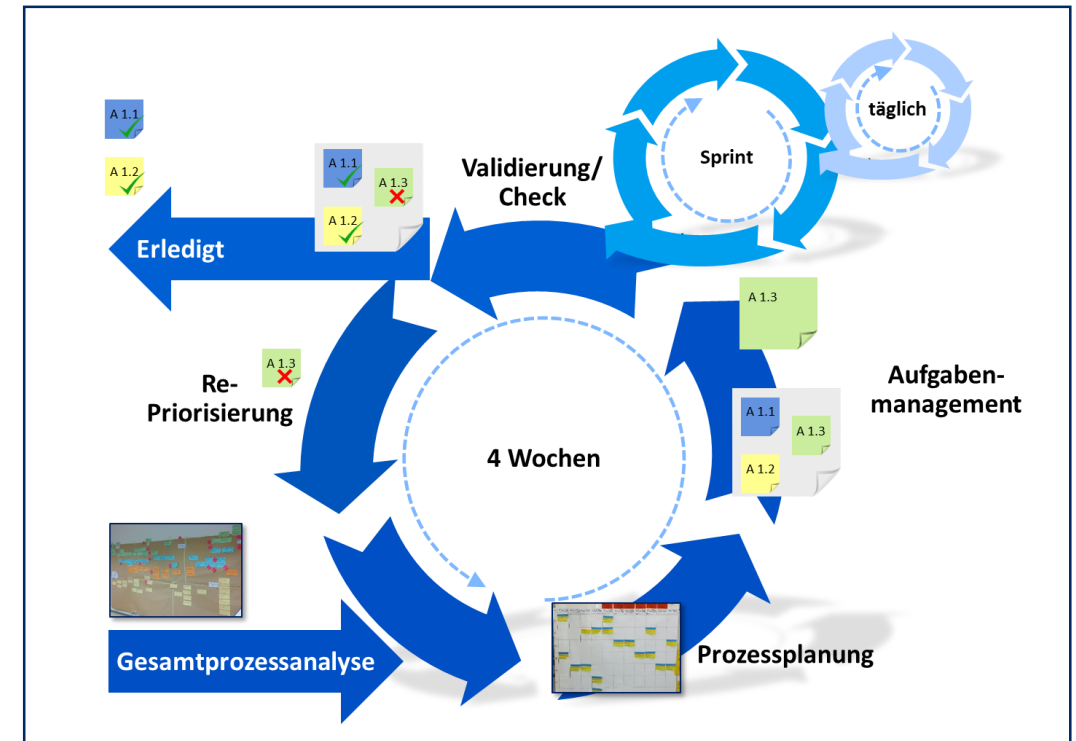
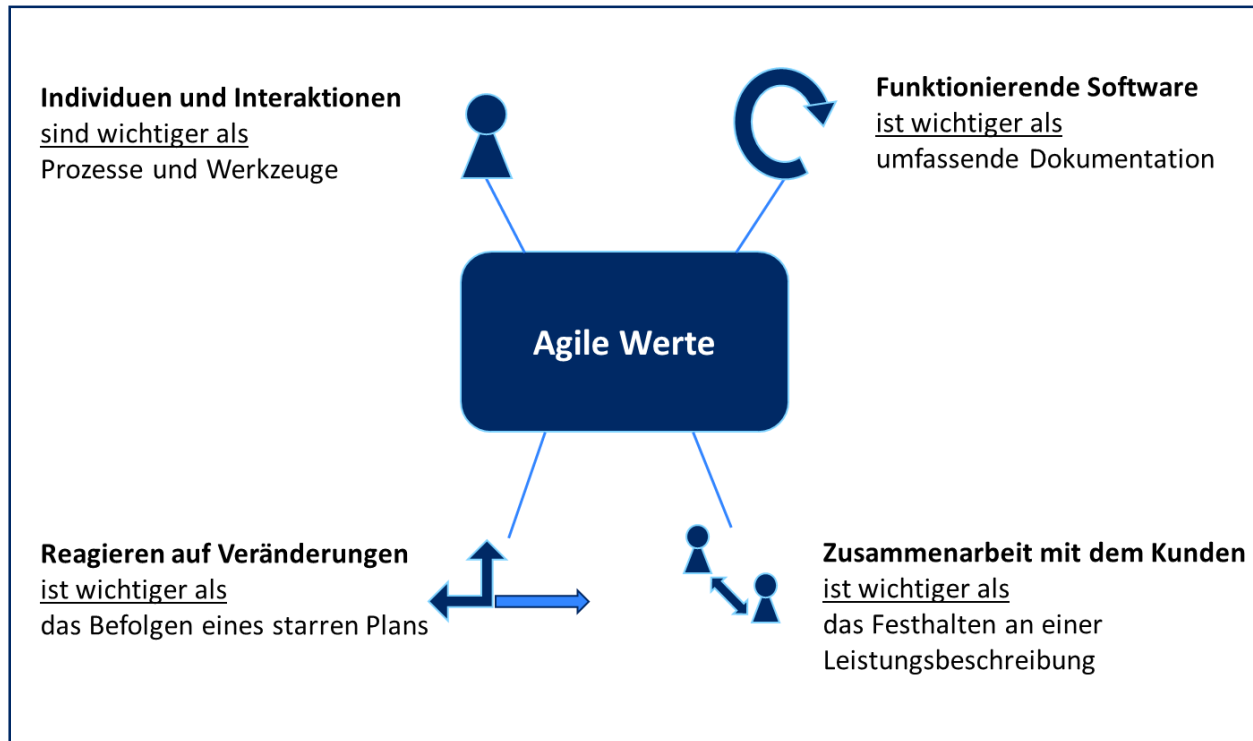
DIGITAL SOLUTIONS / PLANDATENMANAGEMENT

- Programmieren, Pflegen, Informieren, Nachhalten, Auswerten des Datenraums
- Implementierung von digitalen Prozessen und Workflows in Abstimmung mit den Projekt-beteiligten
- Verknüpfung Terminmanagement, Kosten- und Vertragsmanagement, Planmanagement und Datenraum (z.B. Charts „Status der Planung“)

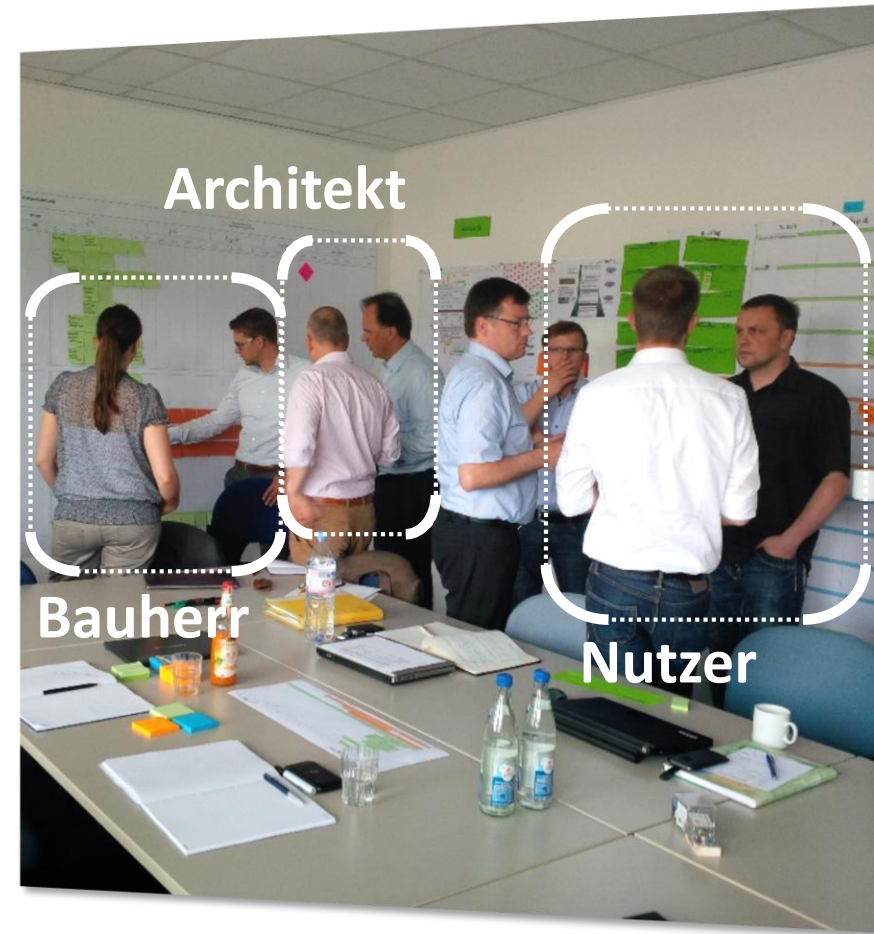
QUALITÄTSSICHERUNG

- Fachtechnische Qualitätssicherung und qualifizierte Bewertung der Planung und Bauausführung
- Value Management: Initiierung, Organisation und Koordination von Optimierungsuntersuchungen
- Second Opinion: unabhängiger Expertenrat bei komplexen planerischen und bautechnischen Sachverhalten

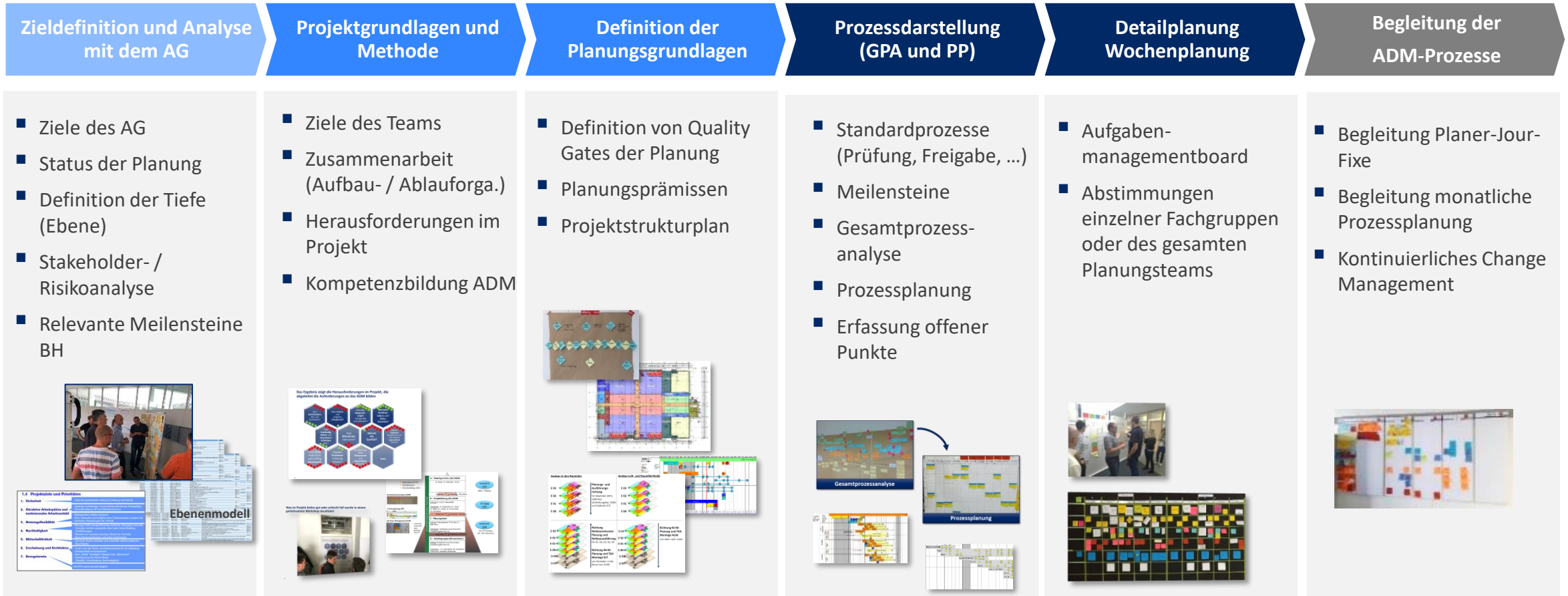
FÜR ITERATIVE PROZESS SETZEN WIR AUF AGILE METHODEN, DIE IHREN URSPRUNG IN DER SOFTWAREENTWICKLUNG HABEN



LCM® IST KOLLABORATIV, VISUELL UND TRANSPARENT. DAS GESAMTE TEAM IST IM PROZESS EINGEBUNDEN.



EIN STRUKTURIERTES VORGEHENSMODELL MIT STANDARDVORLAGEN ERLEICHTERT DEN EINSTIEG UND DIE AKZEPTANZ IM PROJEKT



IN DER PROZESSPLANUNG WERDEN DEN PROZESSEN DAUERN ZUGEORDNET – ALLE PROJEKTBETEILIGTEN BRINGEN IHRE ERFAHRUNG EIN

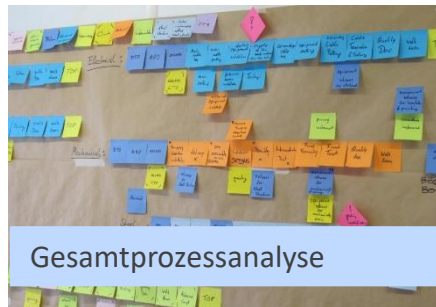


2018

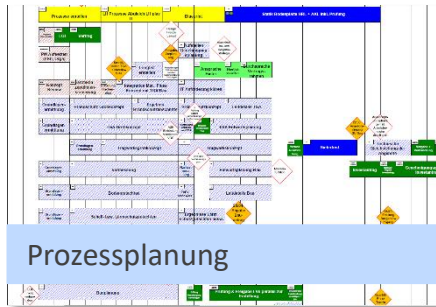
August	September					Oktober					November				Dezember	
33	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
13.08.2018 - 19.08.2018	27.08.2018 - 02.09.2018	03.09.2018 - 09.09.2018	10.09.2018 - 16.09.2018	17.09.2018 - 23.09.2018	24.09.2018 - 30.09.2018	01.10.2018 - 07.10.2018	08.10.2018 - 14.10.2018	15.10.2018 - 21.10.2018	22.10.2018 - 28.10.2018	29.10.2018 - 04.11.2018	05.11.2018 - 11.11.2018	12.11.2018 - 18.11.2018	19.11.2018 - 25.11.2018	26.11.2018 - 02.12.2018	03.12.2018 - 09.12.2018	10.12.2018 - 16.12.2018
LPH 2+3 - Vorentwurf und Entwurf																
Erstellung														Finalisierung		
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> Aufgliederung Entwurfsplanung 1. Steuerkreis 14.09. Freigabe Entwurf (Freeze) Freigabe LPH 3 Architekt 2. Steuerkreis 05.11. Abgabe LPH 3 </div>																
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> Gespr./Infos Geb.automation ZF Bestimmung Material & Entwurf Infos für Brandschutzkonzepte </div>																
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> Planung Planliste erstellen Planschlüssel Fertigung Kostenberechnung KGR 300 Abschluss LP 3 Kosten Büro Schätzung Qualifizierung (Kostenberechnung) Brandrisikoprüfung (Elektronik) </div>																
Erstellung Entwurf/ Trassenplanung																
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> Planliste erstellen/ Planschlüssel Kürzung Beurteilung Hülle + Bauteile </div>																
Trassenplanung																
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> Planliste erstellen/ Planschlüssel Kürzung Planung (Kabelstrecken) </div>																
Berechnung/ Dimensionierung (Kabelleitungen)																
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> Angabe Gk. in 4. Sd. für Technische Flächen Prüfung Kosten mit Steuerkreis Kürzung mit Rohbau Anpassung nach Steuerkreis </div>																
Statische Berechnungen																
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> Angabe Gk. in 4. Sd. für Technische Flächen Angabe Materialausstattung Verfahrenswahl Kürzung & Steuerkreis </div>																
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> Vorschlag Lüftung (Gesamtkonzept) Kostenabschätzung (Entscheidungen) Entscheidung mit Feitabschätzung Einarbeitung Schächte + Technikflächen </div>																



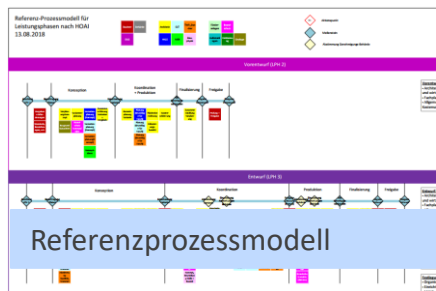
DAS AGILE DESIGN MANAGEMENT KÖNNEN WESENTLICHE HERAUSFORDERUNGEN IN DER PLANUNG BEWÄLTIGT WERDEN



Gesamtprozessanalyse



Prozessplanung



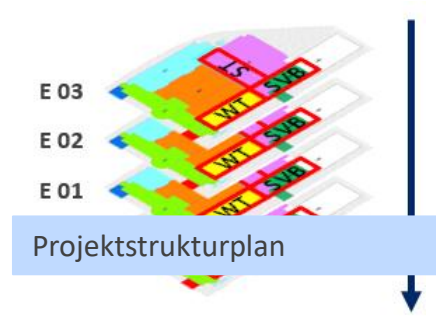
Referenzprozessmodell



Aufgabenmanagement



Scrum



Projektstrukturplan

- **Gemeinsames Projekt- und Planungsverständnis** aller Beteiligten auf Planungs-, Bauherren- und Nutzerseite
- **Hohe Transparenz und frühe Problemerkennung** durch visuelles Management der Planung
- Durchgängiger **Fokus auf die Planungsprozesse**
- **Priorisierung** von Aufgaben und Inhalten
- Gezielte Steuerung von **iterativen und kreativen Prozessen**
- **Beherrschung von hohen Komplexitäten** durch Prozessbetrachtung und Visualisierung

The background is a blue-tinted photograph of a modern city street. On the left, there are tall, modern buildings with glass facades. The street is wide and appears to be a pedestrian walkway or a wide road. In the upper right corner, there is a white network overlay consisting of dots connected by lines, suggesting a digital or architectural theme.

WIR BERATEN UND PLANEN ZUM BAUEN UND BETREIBEN

DREES &
SOMMER