

# Grundlagen Lean Management im Bauwesen

## Ein Grundlagenseminar der GLCI Academy

Lernen Sie mit den Lean Construction Experten aus dem Lehrteam der GLCI Academy. Diese teilen in unseren Lernmodulen ihre Praxiserfahrung, persönliche Learnings, fachliche Expertise und Motivation bei der Einführung und Anwendung von Lean Methoden und Werkzeuge im Bauwesen mit Ihnen. Das Seminar wurde 2022 von der GLCI-Expertengruppe „Grundlagen“ entwickelt.

## Seminarziel und Nutzen

Das Seminar vermittelt die Grundlagen der Lean Management Philosophie, mit Fokus der Übertragung in der Bau- und Immobilienwirtschaft. Es bietet – basierend auf dem umfangreichen Fachwissen der GLCI Community – einen hervorragenden und kompakten Einstieg in das Thema.

Die Teilnehmer lernen die Ideale und Prinzipien von Lean Management kennen und entwickeln ein Verständnis für die „Lean Kultur“. Sie erhalten einen Überblick über Methoden und Werkzeuge für die Anwendung von Lean Management in der Bau- und Immobilienwirtschaft und lernen mögliche Einsatzfelder kennen. So schaffen Sie die Grundlage, um Lean Construction-Projekte in Ihrem Unternehmen oder in Ihrem Umfeld anzugehen.

## Themenschwerpunkte und Seminarinhalte

- Begriffsdefinition „Lean“.
- Historische Entwicklung von Lean Construction.
- Ideale der Lean Management Philosophie.
- Wertschöpfung für den Kunden.
- Fünf Prinzipien des Lean Managements nach Womack & Jones.
- Wert aus Sicht des Kunden und Identifikation des Wertstroms.
- Fluss-Prinzip und Pull-Prinzip.
- Kaizen/Kontinuierliche Verbesserung.
- Verschwendung und Verschwendungsarten.
- Überblick Methoden und Werkzeuge, mit Fokus auf das Bauwesen.
- Anwendungsfelder und Einsatzmöglichkeiten.
- Nutzen und Herausforderungen bei der Umsetzung von Lean Construction in der Praxis.

## Gemeinsam erfolgreich in kleinen Gruppen lernen

Das praxisorientierte Grundlagenseminar beinhaltet eine interaktive Lernsimulation, mit deren Hilfe die Lerninhalte in Teams, spielerisch und nachhaltig vermittelt werden. Der intensive Austausch der Seminarleiter mit den Teilnehmern und eine offene Kommunikation, die Raum für Fragen und Berichte aus der Praxis ermöglicht, zeichnet auch dieses Seminar der GLCI Academy aus.

Um Ihren Lernerfolg sicherzustellen und ausreichend Raum für Austausch und Begegnung bieten zu können, begrenzen wir die Teilnehmerzahl in der Regel auf 15 Personen.



### Das Seminar richtet sich an:

- Mitarbeiter in Planungs- und Bauunternehmen, bei privaten und öffentlichen Bauherren oder bei Dienstleistern im Bauprojektmanagement.
- Personen mit Interesse an den Idealen, Prinzipien, Methoden und Werkzeugen von Lean Construction.
- Alle, die Lean Construction in der Praxis umsetzen und Planungs- und Bauprozesse nachhaltig verbessern wollen.
- Architekten, Planer und Konstrukteure.
- Projektmanager, Projektleiter und Projektsteuerer.
- Bauleiter und Poliere.
- Macher im Lean Construction-Umfeld.
- Führungskräfte, die bereit sind, Veränderungen in der Bau- und Immobilienwirtschaft mitzugestalten.

## Lernmaterialien, Fotodokumentation und Zertifikat

Alle Teilnehmer erhalten im Anschluss umfangreichen GLCI-Seminarunterlagen, eine individuelle Fotodokumentation des Tages mit den erarbeiteten Ergebnissen sowie eine Teilnahmebestätigung.

## Seminardauer

1 Tag



“ *Machen Sie auf Ihrer persönlichen Lernreise Station bei der GLCI Academy.  
Erweitern Sie kontinuierlich Ihr Fachwissen und vernetzen Sie sich in der Lean Construction Community.*

**Andreas Trost | Leiter GLCI Academy**

GLCI Academy

**German Lean Construction Institute – GLCI e.V.**

c/o KIT Institut TMB

Gotthard-Franz-Str. 3, Geb. 50.31

D-76131 Karlsruhe

+49 1590 6801183

[academy@glci.de](mailto:academy@glci.de)

[www.glci.de/academy](http://www.glci.de/academy)