

Shopfloor Management

Ein Grundlagenseminar der GLCI Academy

Lernen Sie mit den Lean Construction Experten aus dem Lehrteam der GLCI Academy. Diese teilen in unseren Lernmodulen ihre Praxiserfahrung, persönliche Learnings, fachliche Expertise und Motivation bei der Einführung und Anwendung von Lean Methoden und Werkzeuge im Bauwesen mit Ihnen. Das Seminar wurde 2023 von der GLCI-Expertengruppe „Shop Floor Management“ entwickelt.

Seminarziel und Nutzen

Shopfloor Management (SFM) hat tiefgreifende Auswirkungen auf die Kommunikation und Führung im Bauwesen. Es kann eine signifikante und leistungssteigernde Wirkung erzeugen. Die sinnvolle Anwendbarkeit dieser Methode geht deutlich über die Bauausführung hinaus. SFM sollte auf keiner Lean Journey fehlen!

In diesem Grundlagenseminar erhalten die Teilnehmer tiefe methodische Einblicke, erleben die Wirkung von SFM im Rahmen einer Simulation, und tauschen sich intensiv mit den Seminarleitern und der Lerngruppe über deren Praxiserfahrungen zu SFM aus.

Die Teilnehmer lernen, welche Wirkung Shopfloor Management erzeugen kann und verstehen im Anschluss die wesentlichen Prinzipien der Methode. Sie erleben im Seminar wie SFM in der Praxis erfolgreich angewendet wird und kennen verschiedene Ansätze zur Einführung der Methode. Das Seminar bietet – basierend auf dem umfangreichen Fachwissen der GLCI-Community – einen hervorragenden und kompakten Einstieg in das Thema.

Themenschwerpunkte und Inhalte

- Einordnung Shopfloor Management in das Lean Management im Bauwesen.
- Simulationsrunde 1 mit anschließender Reflexion: konventionelle Arbeitsweise.
- Grundlagen, Motivation und Herkunft.
- Simulationsrunde 2 mit anschließender Reflexion: SFM-basierte Arbeitsweise.
- KVP.
- Simulationsrunde 3 mit anschließender Reflexion: Optimierung.
- Best Practices.
- Aufbau einer gesamtunternehmerischen SFM-Kaskade.
- Projektdesigns zur Einführung von SFM.
- Digitalisierungsansätze für SFM.
- Praxisbeispiele und Ansätze zur Messung der Wirkung
- Ausblick.

Gemeinsam erfolgreich in kleinen Gruppen lernen

Das praxisorientierte Grundlagenseminar beinhaltet eine interaktive Lernsimulation, mit deren Hilfe die Lerninhalte in Teams, spielerisch und nachhaltig vermittelt werden.

Der intensive Austausch der Seminarleiter mit den Teilnehmern und eine offene Kommunikation, die Raum für Fragen und Berichte aus der Praxis ermöglicht, zeichnet auch dieses Seminar der GLCI Academy aus.

Um Ihren Lernerfolg sicherzustellen und ausreichend Raum für Austausch und Begegnung bieten zu können, begrenzen wir die Teilnehmerzahl in der Regel auf 15 Personen.



Das Seminar richtet sich an:

- Mitarbeiter in Planungs- und Bauunternehmen, bei privaten und öffentlichen Bauherren oder bei Dienstleistern im Bauprojektmanagement mit Fokus auf Infrastrukturprojekte.
- Personen mit Interesse an den Idealen, Prinzipien, Methoden und Werkzeugen von Lean Construction.
- Alle, die Lean Construction in der Praxis umsetzen und Planungs- und Bauprozesse nachhaltig verbessern wollen.
- Architekten, Planer und Konstrukteure.
- Projektmanager, Projektleiter und Projektsteuerer.
- Bauleiter und Poliere.
- Macher im Lean Construction-Umfeld.
- Führungskräfte, die bereit sind, Veränderungen in der Bau- und Immobilienwirtschaft mitzugestalten.

Lernmaterialien, Fotodokumentation und Zertifikat

Alle Teilnehmer erhalten im Anschluss umfangreichen GLCI-Seminarunterlagen, eine individuelle Fotodokumentation des Tages mit den erarbeiteten Ergebnissen sowie eine Teilnahmebestätigung.

Seminardauer

1 Tag



“ *Machen Sie auf Ihrer persönlichen Lernreise Station bei der GLCI Academy.
Erweitern Sie kontinuierlich Ihr Fachwissen und vernetzen Sie sich in der Lean Construction Community.*

Andreas Trost | Leiter GLCI Academy

GLCI Academy

German Lean Construction Institute – GLCI e.V.

c/o KIT Institut TMB

Gotthard-Franz-Str. 3, Geb. 50.31

D-76131 Karlsruhe

+49 1590 6801183

academy@glci.de

www.glci.de/academy